

# Beleid ISBT Utrecht

## Introductie

### Onderdelen van dit beleid

1. Zaalhuur
2. Jubileumpot
3. Winst en verlies verdeling
4. ISBT adviescommissie

### Doel van dit beleid

Dit ISBT-beleid is samengesteld om duidelijkheid te geven aan hoe de vereniging en commissie omgaat met de winst of verlies van een ISBT en hoe het ISBT gebruik maakt van de sportraad regelingen m.b.t. zaalhuur. Ook wordt er in dit beleid beschreven of en hoe geld opzij wordt gezet voor jubileum edities van een ISBT-toernooi. Als laatst geeft dit beleid duidelijk aan wat de rol is van de ISBT advies-commissie en waarom deze een belangrijke commissie is binnen de vereniging.

De positie die het ISBT Utrecht en de ISBT-commissie innemen ten opzichte van de vereniging SB Helios staat niet vast. Dit heeft betrekking op alle zaken zoals in de paragraaf hierboven beschreven. Tot op heden was niet duidelijk of het ISBT Utrecht een los staand orgaan was van SB Helios, volledig onderdeel van, of ergens op de grens daartussen. Dit beleid neemt als stelling aan dat het ISBT Utrecht volledig onderdeel is van SB Helios.

De commissie is in het verleden altijd gevormd door leden van SB Helios, SB Helios is sponsor geweest in de vorm van zaalhuur-uren volgens de Olympas regelingen van de Sportraad en SB Helios stond financieel garant voor (grote) verliezen. SB Helios heeft hiermee zijn leden laagdrempelig een sociale en sportieve activiteit geboden. Daarom stelt dit beleid dat:

***Het ISBT Utrecht is een evenement van SB Helios. De ISBT-commissie is een commissie van SB Helios. Wanneer het ISBT winst of verlies maakt, is dit onderdeel van SB Helios.***

# Zaalhuur

## Doel van dit onderdeel

- Optimaal gebruik maken van de mogelijkheden die Olympos biedt met betrekking tot zaalhuur en de Olympas-regeling
- Duidelijkheid en vereenvoudiging ten behoeve van de begroting/afrekening van zowel SB Helios als het ISBT

## Motivatie

Optimaal gebruik maken van de regeling voor evenementen met externen van Olympos. Deze zaalhuur regeling vergoedt voor elke SSV 8 uur zaalhuur voor een extern evenement (of twee dagen voor een intern evenement). Omdat de kosten van het ISBT het hoogst zijn <sup>12</sup> ten opzichte van andere evenementen van SB Helios, is besloten dat het ISBT gebruik mag maken van deze regeling. Het is wel belangrijk dat alle SB Helios leden niet onrechtvaardig veel bijdragen voor de zaalhuur van het ISBT via de Olympas-regeling. Om dit evenwicht te behouden is besloten dat de kosten voor de overige dag(en)/dagdelen van het ISBT geheel door het ISBT gefinancierd moeten worden. Verder dient deze regeling ook als externe promotie voor het ISBT en SB Helios in het algemeen doordat de kosten van zaalhuur omlaag gaan als gevolg van de Olympos-regeling. Daarmee wordt het ook voor ISBT deelnemers die niet lid zijn van SB Helios aantrekkelijker om deel te nemen aan het toernooi.

## Beleid

Het weekend is normaliter onder te verdelen in twee dagen. Om de kosten voor het huren van de zaal/zalen tot een minimum te beperken, zal de langste dag/de dag met de meeste zaalhuur gebruikt worden voor de Olympos-regeling. De kosten van zaalhuur die gedekt zijn vanuit de Olympos regeling worden niet doorgevoerd op de begrotingen van het ISBT en SB Helios. Dit betekent dat wat er begroot wordt op de begrotingen van SB Helios en het ISBT voor de zaalhuur, de daadwerkelijke kosten zijn die gemaakt worden. De Olympos-regeling wordt daarmee gezien als een gift en niet als een investering van SB Helios. Om ervoor te zorgen dat ISBT geen misbruik maakt van deze regeling is het belangrijk dat er jaarlijks een offerte en/of huurspecificatie wordt gevraagd bij Olympos die laat zien hoeveel de kosten precies bedragen en hoeveel zaalhuur er vanuit de Olympos-regeling komt. De resterende kosten voor de zaalhuur van het ISBT worden in beginsel gedragen door het ISBT.

<sup>1</sup> De regelgeving en eisen kunnen teruggevonden worden in het bestand 'Subsidiestelsel en -voorwaarden' van de

Sportraad. <sup>2</sup> De 8 uur zaalhuur die vergoed wordt door de externe regeling van Olympos kan verlengd worden tot maximaal 10 uur met toestemming van de Sportraad.

# Jubileumpot

De eerste editie van ISBT Utrecht vond plaats in 2008. Om de 5 jaar vindt een jubileum editie plaats. ISBT-toernooien hebben jubileum edities i.p.v. lustrum edities om zo het onderscheid te houden met SB Helios lustrumjaren.

## Doel van dit onderdeel

- De oorsprong van de jubileumpot bepalen
- De hoogte van de jubileumpot bepalen

## Motivatie

Het ISBT Utrecht heeft momenteel een pot gereserveerd om elke vijf jaar (jubileum-editie) iets extra's te kunnen doen. De commissie beslist in welke vorm dit gebeurt. De pot werd opgebouwd uit gelden van vier voorgaande edities van het ISBT Utrecht plus de jubileum-editie. In de praktijk is gebleken dat de verzamelde €500,- niet tot een substantieel verschil leidt in de begroting en er daarmee een speciale editie neergezet kan worden. Het geeft een commissie beperkte mogelijkheden om iets extra's te doen, en wordt daardoor nauwelijks opgemerkt door de deelnemers. In Bijlage 1 is de totstandkoming van dit onderdeel van dit beleid verder uitgelegd.

## Beleid

Om in het jubileumjaar wat leuks extra's te kunnen doen wordt per ISBT €100 euro opzij gezet. Om de jubileum-commissie meer speling en mogelijkheden te geven wordt daar bovenop nog een flexibele inleg gedaan, afkomstig vanuit de winst van de voorgaande editie. Hiervoor zal jaarlijks maximaal tot een vast bedrag van €100,- opzij gezet worden, alleen wanneer genoeg winst is gemaakt tijdens de vorige editie van ISBT Utrecht. Dit bedrag wordt bepaald a.d.h.v. de afrekening van de vorige editie. Eerst wordt de bufferpot aangevuld tot het vastgestelde bedrag (zie hieronder). Daarna wordt de jubileumpot aangevuld. Als er minder dan €100,- over is na het aanvullen van de bufferpot, wordt het volledige overgebleven geld opzij gezet voor de jubileumpot. Door de bovengrens van €100,- per jaar, is het bedrag dat een jubileumpot kan hebben maximaal €500,-. Als er verlies wordt gedraaid op een ISBT dan zal er dat jaar geen geld beschikbaar komen voor jubileumpot, ook niet vanuit de bufferpot. Bij vervolg ISBT's tot het eerstvolgende jubileumeditie zal er bij meer dan €100,- winst niet gecompenseerd worden voor voorgaande jaren wanneer er geen of minder dan €100,- winst is behaald.

# Verdeling winst en verlies

## Doel van dit onderdeel

- Zorgen dat het ISBT zijn eigen verliezen kan opvangen
- Verduidelijking over het winsttoogmerk van het ISBT en de besteding van eventuele winst

## Motivatie

Voor dit deel van het beleid is het essentieel dat het ISBT Utrecht en de bijbehorende commissie gezien worden als onderdeel van SB Helios. Het evenement is opgezet zonder winsttoogmerk. Het sportieve en sociale element van het ISBT Utrecht wilt SB Helios promoten binnen de club. Wanneer het ISBT Utrecht winst zou inbegroten en daarmee de prijs omhoog gaat, zou dit leden van SB Helios kunnen demotiveren om deel te nemen. De winst die gemaakt wordt op de sportieve en actieve leden van SB Helios zou dan besteedt worden aan alle leden van SB Helios, wat niet wenselijk is. Wanneer het ISBT Utrecht een groot aantal externe deelnemers heeft, resulteert dat in een relatief kleinere bijdrage aan de winst door leden van SB Helios. In dat geval zou het beter te verantwoorden zijn om winst in te begroten. Omdat de huidige situatie niet zo is, is het inbegroten van winst op dit moment uitgesloten. Wanneer de verhouding externe deelnemers/leden van SB Helios sterk toeneemt, kan dit beleid herzien worden.

## Beleid

## Verlies

Financiële verliezen van Helios moeten ten alle tijden voorkomen zien te worden. Om dit te voorkomen voor het ISBT zijn een aantal maatregelen genomen:

1. Go/no-go moment, 6 weken voor het ISBT Utrecht, waar het bestuur beslist of het financieel verantwoord is om het ISBT door te laten gaan.
2. Er is altijd een bedrag gereserveerd voor onvoorziene kosten, welke ongeveer tien procent van de begroting is.
3. In geval van verlies kan aanspraak gemaakt worden op een bufferpot om het verlies op te vangen. Deze bufferpot bedraagt €1.500,- en is opgebouwd uit winst van vorige edities van het ISBT Utrecht.

4. Indien er (meerdere jaren) aanspraak gemaakt wordt op de bufferpot en deze niet aangevuld wordt of leeg raakt, is het de taak van het bestuur om de waarde van de organisatie van het toernooi en de commissie te beoordelen.

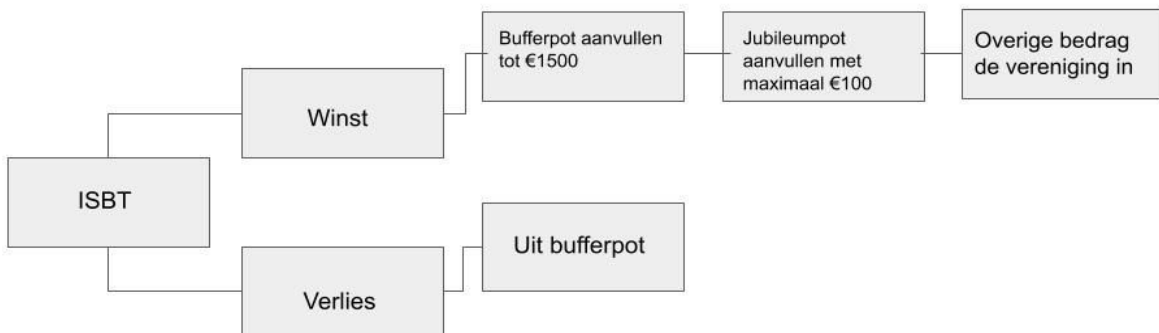
## Winst

Bij winst wordt ten eerste de bufferpot gevuld tot maximaal €1.500,-. Dit bedrag is gekozen omdat dit ongeveer 20% van de huidige totale begroting van een ISBT Utrecht inhoud (anno 2020). Verwacht wordt dat een verlies niet groter zal zijn dan twee keer de onvoorziene kosten.

De afrekening van het ISBT zal pas rond het einde van het begrotingsjaar afgerond zijn. Daardoor is het lastig om een eventuele overgebleven bedrag in hetzelfde jaar als het ISBT nog te gebruiken. Daarnaast zijn alle uitgaven van dat jaar al ingepland. Daarom zal het geld pas in het nieuwe begrotingsjaar gebruikt worden.

De bestemming van het geld mag gekozen worden door het bestuur en het kandidaatsbestuur. Zo kan het bedrag gebruikt worden om de visie van het kandidaatsbestuur helpen te realiseren. Belangrijk punt bij dit beleid is dat hoewel het aan het bestuur is om een bestemming te kiezen zij, zoals voor alle financiën, verantwoording moeten afleggen aan de ALV. Deze heeft altijd het laatste woord.

In onderstaand schema staan de stappen visueel weergegeven, die genomen moeten worden met betrekking tot de verdeling van de winst en het verlies.



# ISBT Utrecht Adviescommissie

## Doel van dit onderdeel

- ISBT Utrecht commissie ondersteunen
- Bijdrage aan een hoger kwaliteit van het ISBT en het voortbestaan hiervan
- Kans op financiële risico's te verkleinen

## Motivatie

Voor het voortbestaan van het ISBT heeft SB Helios belang bij dat het toernooi goed is georganiseerd op basis van ervaring en kennis. Vanwege de hoge doorstroom van (commissie)leden kan ervaring snel verdwijnen. Het hebben van goede documentatie en overdrachten is daarom essentieel voor het behouden van kennis. Daarnaast is het ook van toegevoegde waarde dat gerichte feedback gegeven kan worden tijdens de voorbereidingen van het organiseren van het toernooi. In de praktijk is gebleken dat het bestuur vaak lastig vindt om inhoudelijk goede feedback te geven omdat ze niet zo duidelijk weten wat allemaal speelt en omdat niet het hele bestuur hier mee bezig is. Ook de reguliere advies-commissie heeft niet altijd de juiste ervaring en kan zich beter richten om het bestuur te adviseren. Een apart adviesorgaan dat ervaring heeft met organiseren van een ISBT Utrecht biedt daarom uitkomst om gerichte feedback te geven aan de uitvoerende commissie.

## Beleid

Een kandidaatsbestuur zal bij het samenstellen van alle commissies ook een ISBT Utrecht adviescommissie samenstellen. Het kandidaatsbestuur zal haar best doen om hiervoor de meest geschikte personen te vragen en aanwijzen als commissielid.

## Samenstelling

- Optimaal uit 2 SB Helios leden die voorheen in de ISBT Utrecht commissie hebben gezeten. Dit adviesorgaan kan ook bestaan uit 1 persoon, maar niet meer dan 3.
- Commissielid kan ook in de reguliere adviescommissie zitten van SB Helios.

## Taken

- Leest de notulen van de ISBT-commissievergaderingen

- Houdt contact met de voorzitter van de commissie voor feedback en adviezen
- Geeft gericht advies op basis van de voortgang en notulen
- Adviezen kunnen heel specifiek zijn voor een bepaalde taak, meer algemeen over het hele proces, of toekomstplannen van het ISBT.
- Regelmatig contact met de reguliere advies-commissie om adviezen op elkaar af te stemmen zowel richting het bestuur als de ISBT-commissie. Dit is vooral van belang in zaken waar het bestuur beslissingen maakt of moet maken over het ISBT (bijv. goedkeuring van ISBT begroting).



# Bijlage 1: Totstandkoming onderdeel jubileum pot

Er zijn 3 verschillende scenario's opgesteld waaruit tijdens de ALV gekozen kon worden die de hoogte van de jubileum pot in de toekomst zal bepalen:

*1. (op dat moment) huidig beleid: Elk jaar wordt €100,- opzij gezet voor het jubileumjaar op de begroting*

*van ISBT Utrecht, óf 2. Jaarlijks geen geld opzij zetten vanuit de ISBT Utrecht begroting, óf*

*3. Elk jaar wordt €100,- opzij gezet voor het jubileumjaar op de begroting van ISBT Utrecht + tot maximaal €100,- per jaar afhankelijk van de winst van de vorige editie van ISBT Utrecht.*

Deze 3 scenario's worden hieronder nader toegelicht.

## Jubileumpot scenario 1: huidig beleid (ten tijde van de ALV)

De jubileumpot wordt opgebouwd door een post op de begroting. Elk jaar wordt €100,- opzij gezet voor het jubileumjaar op de begroting van ISBT Utrecht. Elke 5 jaar is een jubileumeditie van het ISBT. Door dit geld opzij te zetten is maximaal €500,- beschikbaar om iets extra's te doen tijdens een jubileum editie.

- Voordeel: SB Helios en ISBT Utrecht weet waar het aan toe is: een standaard vast bedrag voor elk jubileum editie
- Nadeel: Extra kostenpost voor ISBT Utrecht, terwijl geld misschien beter ergens anders in geïnvesteerd kan worden

## Jubileumpot scenario 2: geen geld opzij zetten

Jaarlijks geen geld opzij zetten vanuit de ISBT Utrecht begroting. Hiermee is er elk jubileum geen gespaard geld beschikbaar vanuit voorgaande ISBT Utrecht edities.

- Voordeel: kostenpost minder voor op de ISBT Utrecht begroting
- Nadeel: geen geld beschikbaar vanuit ISBT Utrecht om te investeren in een jubileumeditie

## Jubileumpot scenario 3: Post op ISBT Utrecht begroting + bedrag opzij zetten afhankelijk van winst vorige ISBT Utrecht

Om in het jubileumjaar wat leuke extra's te kunnen doen wordt per ISBT €100 euro opzij gezet. Om de jubileum-commissie meer speling en mogelijkheden te geven wordt daar bovenop nog een flexibele inleg gedaan, afkomstig vanuit de winst van de voorgaande editie. Hiervoor zal jaarlijks maximaal tot een vast bedrag van €100,- opzij gezet worden, alleen wanneer genoeg winst is gemaakt tijdens de vorige editie van ISBT Utrecht. Dit bedrag wordt bepaald a.d.h.v. de

afrekening van de vorige editie. Eerst wordt de bufferpot aangevuld tot het vastgestelde bedrag (zie hieronder). Daarna wordt de jubileumpot aangevuld. Als er minder dan €100,- over is na het aanvullen van de bufferpot, wordt het volledige overgebleven geld opzij gezet voor de jubileumpot. Door de bovengrens van €100,- per jaar, is het bedrag dat een jubileumpot kan hebben maximaal €500,-. Als er verlies wordt gedraaid op een ISBT dan zal er dat jaar geen geld beschikbaar komen voor jubileumpot, ook niet vanuit de bufferpot. Bij vervolg ISBT's tot het eerstvolgende jubileumeditie zal er bij meer dan €100,- winst niet gecompenseerd worden voor voorgaande jaren wanneer er geen of minder dan €100,- winst is behaald.

- Voordeel: (Een deel van) de winst van ISBT wordt zeker weer voor een toekomstige ISBT gebruikt.
- Voordeel: Het ISBT heeft een groter budget om in een kwalitatieve toevoeging van de lustrumeditie van het ISBT te stoppen
- Nadeel: Het bedrag van de jubileumpot kan fluctueren en is afhankelijk of ISBT winst heeft gemaakt. Hierdoor weet SB Helios en ISBT Utrecht in mindere mate waar het aan toe tot het jaar dat de jubileumeditie gaat plaatsvinden.
- Nadeel: Omdat winst maken bij een ISBT Utrecht geen doel opzich is, kan er niet verwacht worden dat het jaarlijks extra bedrag heel hoog kan zijn. Daarom is het maximale extra bedrag per jaar op €100 gezet.

## Bijlage 2: Totstandkoming onderdeel winst- en verlies

In het geval dat er nog een geldbedrag over is nadat de bufferpot is aangevuld tot zijn maximale bovengrens en als de jubileumpot maximaal is aangevuld, zijn er verschillende scenario's geboden waar uit gekozen kan worden om het geld aan te besteden:

- 1. Het overgebleven bedrag gaat weer terug de vereniging in, óf 2. Het overgebleven bedrag wordt gedoneerd aan een goed doel, óf 3. Een combinatie van scenario 1 en 2, waarbij aan beide scenario's 50% van het bedrag wordt toegekend.*

Bij het samenstellen van deze scenario's is rekening gehouden met zoveel mogelijk factoren. Denk hierbij aan: van wie komt de winst; is het ISBT onderdeel van SB Helios; moet het toernooi winst maken; als het binnen Helios besteed wordt, wie moet het geld dan krijgen; etcetera.

Hierin is er tot overeenstemming gekomen dat externen betalen voor activiteiten van SB Helios. Zo blijkt dat bij andere (sport/badminton) verenigingen er winst gemaakt wordt op evenementen om zo de inkomsten voor de vereniging te vergroten. Bij de opties voor de winst die terugvloeit naar de vereniging is er gekeken naar: 1) van welke mensen het geld komt; 2) naar wie het geld binnen de vereniging gaat (zoveel mogelijk leden, actieve leden, deelnemers ISBT, etc); en 3) wie over de bestemming mag kiezen. De hieronder beschreven scenario's zijn naar inzichten van de werkgroep die hier aan gewerkt heeft de beste combinaties van deze afwegingen.

### Winst scenario 1: overgebleven bedrag terug de vereniging in

De afrekening van het ISBT zal pas rond het einde van het begrotingsjaar afgerond zijn. Daardoor is het lastig om een eventuele overgebleven bedrag in hetzelfde jaar als het ISBT nog te gebruiken. Daarnaast zijn alle uitgaven van dat jaar al ingepland. Daarom zal het geld pas in het nieuwe begrotingsjaar gebruikt worden.

- Argument voor: de vereniging is financieel eindverantwoordelijke. Het risico op zowel verlies als het geld van eventuele overgebleven bedrag ligt daarom bij de vereniging
- Argument tegen: Het geld wordt ook door niet-Heliosers betaald, zo betalen zij voor activiteiten binnen de vereniging.

Er zijn twee opties mogelijk hoe het overgebleven bedrag binnen de vereniging uitgegeven wordt: A. *Het bestuur en kandidaatsbestuur kiezen samen een bestemming:*

- Voordeel: een bedrag kan gebruikt worden om de visie van het KB te realiseren en daarmee doelen voor Helios te behalen.
- Nadeel: er ligt van tevoren niet vast wat er met het geld kan gebeuren.
- Note: ■ De ALV heeft altijd het laatste woord
  - Het bestuur kan dezelfde bestemmingen kiezen als optie B die hieronder beschreven wordt, maar hoeven geen verantwoording af te leggen wanneer hier vanaf geweken wordt. *B. Het overgebleven bedrag wordt uitsluitend in sociale activiteiten van SB Helios gestoken.* Het geldbedrag is onderdeel van de begroting van SB Helios en de verdeling van dit bedrag wordt daarom bepaald door het zittende bestuur en kandidaatsbestuur. Dit zijn alle kosten die vallen onder de kostenpost 'Commissies en Evenementen' van de SB Helios begroting (anno 2020, kostenpost nr. 4000).
    - Voordeel: de winst ondersteunt het doel van Helios om de sport toegankelijk en de vereniging een sociale plek te maken.
    - Nadeel: het is een specifiek gebruik van het geld en sommige inactieve leden profiteren wellicht niet mee.

Voor beide opties A en B kan door de betrokkenen gekozen worden dat het overgebleven bedrag (deels) opzij gezet wordt voor (een jubileum editie van) het ISBT Utrecht of investering voor een toekomstige editie. Dit is onafhankelijk van welk jubileumpot- of winst-scenario gekozen wordt.

#### Winst scenario 2: overgebleven bedrag naar een goed doel

In het geval van dit scenario is het belangrijk dat de mindset van het event goed gecommuniceerd wordt naar leden en deelnemers van het ISBT. Het is dan een donatie vanuit SB Helios, niet het ISBT dat direct gelinkt is aan een goed doel. Dit is ook om valse verwachtingen te voorkomen. Er mag geen situatie ontstaan waarin mensen denken dat het ISBT wordt georganiseerd om geld op te halen voor een goed doel. Dit gaat samen met de transparantie dat het ISBT geen winstorgaan heeft.

Bij het doneren van het overgebleven bedrag naar een goed doel zijn er verschillende opties:

*A. Er wordt per jaar een goed doel gekozen waar het geld naartoe gaat na afloop van een ISBT Utrecht, óf B. Er wordt voor een aantal jaren vastgelegd welk goed doel het overgebleven geld zal ontvangen.*

Voor beide opties moet gekozen worden welk orgaan van SB Helios het goede doel gaat kiezen. De opties hiervoor zijn:

*1. Het bestuur, óf 2. De ISBT Utrecht*

### *commissie, óf 3. De ALV*

Om belangenverstrengeling te voorkomen, moet het goede doel als ANBI (algemeen nut beoogde instelling) aangewezen zijn door de Nederlandse overheid. Een organisatie komt hiervoor in aanmerking “als ze zich nagenoeg geheel inzet voor het algemeen belang”, aldus de Belastingdienst. Buitenlandse goede doelen kunnen ook ANBI zijn, Solibad is het niet.

Voor mogelijkheden van opties A en B geldt:

- Voordeel: is minder discussie over het vraagstuk over hoe het overgebleven bedrag rechtmatig te verdelen is
- Voordeel: de commissie hoeft geen nieuwe bestemming voor het extra geld te verzinnen, maar kan zich focussen op de organisatie van een optimaal ISBT (met de geruststelling van de buffer in geval van verlies)
- Nadeel: geld dat ook door de leden van SB Helios betaald is wordt zo weggegeven.

Winst scenario 3: 50-50 verdeling - helft overgebleven bedrag terug de vereniging in en de andere helft naar goed doel

Het ISBT Utrecht is een evenement dat georganiseerd wordt zonder winstoogmerk. Wanneer er desondanks winst blijkt te zijn, is dit geld afkomstig van de deelnemers. Omdat SB Helios het evenement organiseert en het financiële risico draagt, is het logisch om het overgebleven bedrag terug naar de vereniging te laten vloeien. Echter is het geld ook afkomstig van externen, en zou het niet aan SB Helios behoren. Daarom is er ook een scenario waarbij het overgebleven bedrag gedeeld wordt tussen SB Helios en een goed doel (50/50). Dit is dus een combinatie van scenario 1 en scenario 2. Dat betekent dat de beslissingen zoals in de beschreven scenario's gemaakt moeten worden. Dat zijn de volgende punten:

Hoe 50% van het overgebleven bedrag binnen SB Helios wordt uitgegeven:

*A. Het bestuur en kandidaatsbestuur kiezen samen een bestemming, óf B. Het overgebleven bedrag wordt uitsluitend in sociale activiteiten van SB Helios gestoken.*

Aan welk goed doel 50% van het overgebleven bedrag wordt geschonken:

*A. Er wordt per jaar een goed doel gekozen waar het geld naartoe gaat na afloop van een ISBT Utrecht, óf B. Er wordt voor een aantal jaren vastgelegd welk goed doel het overgebleven geld zal ontvangen.*

Voor beide opties moet gekozen worden welk orgaan van SB Helios het goede doel gaat kiezen. De opties hiervoor zijn:

- 1. Het bestuur, óf 2. De ISBT Utrecht commissie, óf 3. De ALV*